

# DOSSIER DE PRESSE

Retour sur 2019 & perspectives

## 2019, ANNÉE DE CONSTRUCTION RÉUSSIE

1

NatUp 1 an après : un bilan positif et prometteur

2

Nos résultats 2018-2019

3

La diversification, plus que jamais au cœur du modèle résilient de NatUp

**NatUp**  
la terre nous inspire



# 2019, ANNÉE DE CONSTRUCTION RÉUSSIE POUR NATUP

Il y a près d'un an, le 7 décembre 2018, NatUp voyait le jour, issue de la fusion des coopératives Cap Seine et Interface Céréales. Un an après, les fondations sont posées, et elles sont solides.

L'année écoulée a en effet été à la hauteur de nos engagements, privilégiant le relationnel et le contact de proximité avec nos adhérents, facteur essentiel de réussite de notre projet commun. La mise en place de comités de régions et d'une gouvernance de proximité ont été particulièrement appréciées par nos adhérents.

Dans le même temps, nous avons poursuivi le repositionnement de nos équipes, en accord avec notre nouvelle organisation et notre nouveau périmètre. Agrégation de nouvelles compétences, recrutements de talents, réorganisation des sites et du siège... Les chantiers n'ont pas manqué !

Parmi ceux-ci, la création d'un pôle Innovation et Développement, à vocation transversale pour accompagner toutes les filières et organisations. Coordonnant les forces R & D de chaque pôle, il est déjà le fer de lance de nouveaux projets liés à l'agriculture de précision, la coopérative du futur ou l'économie circulaire appliquée au monde agricole

Du Havre à Amiens et de Dieppe à Chartres, notre écosystème rassemble aujourd'hui 1 500 collaborateurs répartis sur 5 grands métiers et sur 4 grandes régions, 150 sites et 220 implantations, au service de 7 000 agriculteurs.

Et s'il ne fallait retenir qu'un symbole ou qu'une image de cette année réussie, ce serait celle du rassemblement Outdoor de mai 2019, véritable vitrine de la force et de la diversité des savoir-faire de NatUp, visité par près d'1/3 de nos adhérents.



# NOS RÉSULTATS 2018-2019

Le chiffre d'affaires du nouveau groupe NatUp au 30 juin 2019 s'établit à 1 278 M€. L'Excédent Brut d'Exploitation progresse et s'établit à 35,3 M€ tandis que le résultat d'exploitation se situe à 13,1 M€ et que le résultat net s'élève à 15,2 M€ (contre 10,3 M€ l'an passé).

Ces bons résultats surviennent malgré une collecte aux volumes en baisse (-12%) avec des prix stagnants, mais sont portés par un développement des activités de diversification, qui contribuent pour 40% de l'EBE, en ligne avec nos objectifs stratégiques).

En raison de la fusion, les fonds propres et quasi-fonds propres sont en progression à 202 M€ (+25 M€). NatUp a continué à investir à hauteur de 20 M€, notamment sur ses infrastructures (Simarex, Vieux Manoir...).

Pour la coopérative seule et dans un contexte agricole tendu, le chiffre d'affaires a été de 647 M€ pour un EBE de 16,9 M et un résultat net de 10,8 M€.





# LA DIVERSIFICATION, PLUS QUE JAMAIS AU CŒUR DU MODÈLE RÉSILIENT DE NATUP

Décevante en rendements (-12%) et avec des prix du grain en baisse, la récolte 2018 de céréales n'a pas porté positivement le pôle agricole de nos activités. Heureusement -et conformément à notre plan stratégique visant à atteindre 40% de notre chiffre d'affaire via la diversification-, les autres pôles de NatUp ont réalisé de très bonnes performances.

Le pôle légumes a affiché un fort développement, porté notamment par la 1<sup>ère</sup> gamme, elle-même soutenue par la hausse du prix des pommes de terre. Six ans après son entrée dans le groupe, Lunor est désormais à l'équilibre, tout comme Pomuni au bout de deux années. Pom'Alliance et ses filiales enregistrent d'excellents résultats.

Le pôle distribution progresse, porté notamment par la hausse de fréquentation des Gamm Vert de Dépréaux, et par le démarrage de la rénovation de magasins à l'image de celui de Saint-André-de-l'Eure qui a vu son chiffre d'affaires doubler depuis sa restructuration. L'activité des Fermes d'Ici poursuit son développement et s'étend désormais sur 3 départements (Seine-Maritime, Eure et Calvados).

Le pôle fibres a poursuivi son développement dans un contexte de marché agité, mais les perspectives à terme restent favorables grâce aux innovations continues de ce pôle, saluées par un Trophée JEC 2019.

Du côté du pôle grains et des activités portuaires, Simarex permet de fluidifier toujours davantage la logistique aval de NatUp qui poursuit ses investissements dans cet outil, tandis que la création de Grains Overseas durant l'été 2019 avec Axérial et In Vivo vise à consolider une offre française de grand export pour les céréales.

Enfin, l'entrée de NatUp dans le secteur des orges de brasserie via Boortmalt confirme que les activités de diversification touchent aussi les filières originelles de la coopérative, et contribuent à sécuriser le groupe dans son modèle souple et résilient.