

RAPPORT D'ACTIVITÉS

RETOUR
SUR 2018
& PERSPECTIVES



ÉDITO

Retour sur une année de mutations, amorce d'une nouvelle construction à la hauteur des enjeux et des ambitions de demain.

2017/2018 aura été la campagne de toutes les **accélération**s. Pas tant celle de l'accélération des moissons, même si les deux dernières ont battu des records de vitesse, mais surtout celle des changements et de l'accentuation des contrastes. Le contraste entre la perception de nos métiers par notre environnement et la fierté que nous avons de proposer des produits de qualité à nos clients... Celui d'une réalité économique de plus en plus décalée selon les zones du globe... Celui encore des contrastes météorologiques qui nous interrogent...

Dans ce contexte, nous sommes convaincus que nous devons nous renforcer, nous adapter et avoir les moyens de notre ambition : celle de créer de la valeur pour optimiser mais aussi pérenniser le revenu des adhérents.

Une année de **consolidations**. Au sein de nos pôles aval par exemple. Le pôle légumes conforte sa robustesse. Lunor sort du tunnel et équilibre ses comptes. Pom'Alliance acquiert les immeubles de ses outils de conditionnement. Le pôle lin active toutes les synergies entre ses branches et rassemble les expertises. Consolidation aussi de nos innovations avec le succès de l'agriculture de précision : beApi couvre désormais plus de 30 000 hectares... et Inéa, le bureau numérique séduit nos adhérents.

Une année de **tensions**. Sur le plan politique autour des Etats généraux de l'alimentation qui mettent notre modèle à l'épreuve. Une année compliquée comme il y en a eu d'autres, dans la pomme de terre, où nous mesurons le bénéfice d'avoir fait évoluer le modèle commercial de la filière. En interne, avec la nécessaire évolution de notre système d'informations pour s'inscrire dans la révolution digitale. Merci à nos adhérents de leur compréhension.

Une année de **concrétisations**. La plateforme de stockage de Vieux-Manoir est sortie de terre et constitue désormais le cœur de notre dispositif logistique si essentiel à notre performance. Nous aurons vu aboutir plusieurs années de travail pour permettre la création d'outils de lissage du revenu. De nouvelles filières se structurent pour offrir des solutions de diversification à nos adhérents – lentilles, blé dur, poules pondeuses...

Jean-Charles Deschamps, Président

Nous sommes en pleine construction d'un projet enthousiasmant et structurant !

Il prendra toute sa dimension quand nous aurons réussi à tous vous séduire. Votre confiance nous porte et votre satisfaction nous oblige.



Patrick Aps Directeur

Je suis fier de voir s'accroître d'année en année la résilience de notre groupe, d'avoir les moyens de proposer des solutions durables à nos adhérents et fier enfin de constater chaque jour l'engagement et la passion de nos équipes !

Une année de **construction** enfin. Le Conseil d'administration d'Interface Céréales nous a accordés sa confiance pour œuvrer depuis mars à la construction commune d'un projet ! Le groupe que nous voulons construire ensemble aura la capacité d'accompagner la transformation vitale des modèles agricoles : celui des exploitations de nos adhérents et celui de leur coopérative. Un groupe résilient parce que solide et diversifié, un groupe innovant parce que riche d'expertises et de talents, un groupe inspiré par le vivant en mouvement.

Jean-Charles Deschamps et **Patrick Aps**

LA CAMPAGNE 2017-2018 AU FIL DE L'EAU

PÔLE AGRICOLE

Une forte réactivité est nécessaire pour s'adapter aux changements qui s'accroissent.

La campagne 2017/2018 a valorisé une collecte de céréales 2017 abondante et qualitative. La performance du Cap Duo a été au rendez-vous dans un marché cependant peu volatil et peu rémunérateur !

La récolte 2018, moins abondante, a néanmoins renoué avec des marchés plus dynamiques !

En parallèle, cette campagne a été marquée par des évolutions qui s'accroissent sur notre modèle d'approvisionnement. Plus que jamais, nos services d'accompagnement de la production doivent faire valoir leur intérêt. 2018/2019 marquera un tournant sur la manière dont nous pourrions poursuivre cette mission !

En productions animales, nous renforçons notre stratégie de filières pour conforter nos débouchés dans un contexte toujours tendu.

Au vu de ces évolutions et tensions, nous poursuivons les actions engagées pour réduire nos charges de structure et d'exploitation, gages de performance durable.

Des actions en cohérence avec nos engagements

- Proximité
- Transition numérique
- Innovation
- Investissements
- Ancrage local
- Nouvelles productions
- Développement du groupe
- Projet de fusion

PÔLES AVAL

Une année de consolidation pour nos filières dans un contexte de marchés toujours difficile.

En céréales, avec une concurrence mer Noire exacerbée et des niveaux de production mondiaux satisfaisants en maïs et soja, ainsi qu'une qualité globalement au rendez-vous, nos marchés ont très peu bougé tout au long de l'année. Cependant, la pertinence de notre cadre de gestion et nos filières nous permettent de maximiser la valorisation du grain.

La filière pommes de terre a évolué dans un marché très difficile. Nous avons mesuré l'impact positif de nos nouvelles offres d'achats producteurs : transformation d'un modèle historique grâce à laquelle nous sortons honorablement de cette campagne.

Les prix du lin textile constituent toujours un atout pour les producteurs mais représentent une réelle difficulté pour construire des contrats dans la durée avec les clients finaux. Malgré tout, la consolidation des activités au sein du pôle lin portera ses fruits.

Quant à la distribution, elle poursuit son développement en confortant sa performance économique.

Plus de 4 000 ha engagés en agriculture biologique avec Cap Seine

Dans toutes les filières une alternative Bio se met en place. En céréales, le partenariat avec Biocer est renforcé, au travers, notamment de notre participation à l'investissement dans un nouveau silo à Marcilly-la-Campagne.



150 hectares implantés en lentilles : la filière se construit



DÉCEMBRE 2017
Redistribution aux adhérents de 50% du résultat de la coopérative

JANVIER 2018
Tous les cadres du groupe réunis pour partager la stratégie et parler conduite du changement.



FÉVRIER 2018
3 rencontres autour de la viande pour partager sur les filières avec les éleveurs



FÉVRIER 2018
Un projet de fusion annoncé par Cap Seine et Interface Céréales.

MARS 2018
Lancement de groupes de travail d'étus et d'opérationnels pour piloter la réflexion.

MAI 2018
Appel à co-créativité pour nourrir la réflexion sur la nouvelle identité du groupe.

JUN 2018
Première présentation du projet aux instances représentatives du personnel.

OCTOBRE 2018
Le projet de fusion est validé par les deux Conseils d'administration.

Le projet de fusion sera soumis aux adhérents en assemblées générales. Retrouvez la synthèse à la fin de ce document.

NOVEMBRE 2017
Démarrage d'AX le nouvel ERP

Pour suivre l'évolution du monde numérique, la coop se lance dans le changement de son système d'informations. Un chantier indispensable mais qui met à l'épreuve la persévérance de tous.

SEPTEMBRE 2017
Lancement d'INEA



AOÛT 2017
Première campagne pour le silo rénové et agrandi de Fresnoy Folny (76)

FÉVRIER 2018
Indoor : le 1^{er} événement des rendez-vous experts de Cap Seine sur le thème du désherbage rassemble 400 personnes



JUILLET 2018
Le groupe développe le stockage en boudins

Optimale pour stocker en toute simplicité des volumes importants sans investissement lourd et avec une qualité de conservation, cette solution a concerné 40 000 tonnes cette année.



SEPTEMBRE 2018
Premier atelier poules pondeuses en production

30 pots de moisson rassemblent 1000 adhérents

OCTOBRE 2018
Le Api, le fleuron de l'agriculture de précision, en place sur 30 000 hectares



EXÉLIENCE.
Notre union de semences s'élargit avec aditvam, pour devenir Exélience.

JUN 2018
Élevons le débat ouvre un cycle d'échanges traitant de problématiques globales des activités d'élevage



JUN 2018
La plateforme de Vieux-Manoir sort de terre et entre en service



JUILLET 2018
Pesée connectée : 76% des volumes livrés sont pesés de façon automatique. L'application Smartphone « Pesée connectée » simplifie les livraisons de 250 adhérents.

MAI 2018
Les Fermes d'ici ouvrent un magasin associé avec le Comptoir des Halles au Havre

Après une première expérience au sein du Gamm vert de Sainte Marie des Champs, Les Fermes d'ici continuent à tester des concepts, ici sous la forme d'un magasin associé. Un nouveau secteur s'ouvrira sur l'Eure fin 2018. Autant de débouchés pour les producteurs fermiers.



MAI 2018
L'acquisition de l'immobilier de Pom'Alliance donne plus de robustesse au pôle légumes



JANVIER 2018
Fraîchement cuit, la nouvelle gamme de légumes nature de Lunor, fait sa place dans les rayons des grandes surfaces

NOVEMBRE 2017
Lunor signe un partenariat avec la Cavac* pour le développement en commun d'une gamme de légumes secs

SEPTEMBRE 2017
La ligne de production de Linéo s'installe à Valliquerville



OCTOBRE 2017
L'usine d'Ecotechnilin en Pologne, entre en service

Cette usine vient compléter celle de Valliquerville pour mieux répondre à la demande, notamment de nos clients équipementiers automobiles dont les usines sont implantées à l'est de l'Europe.

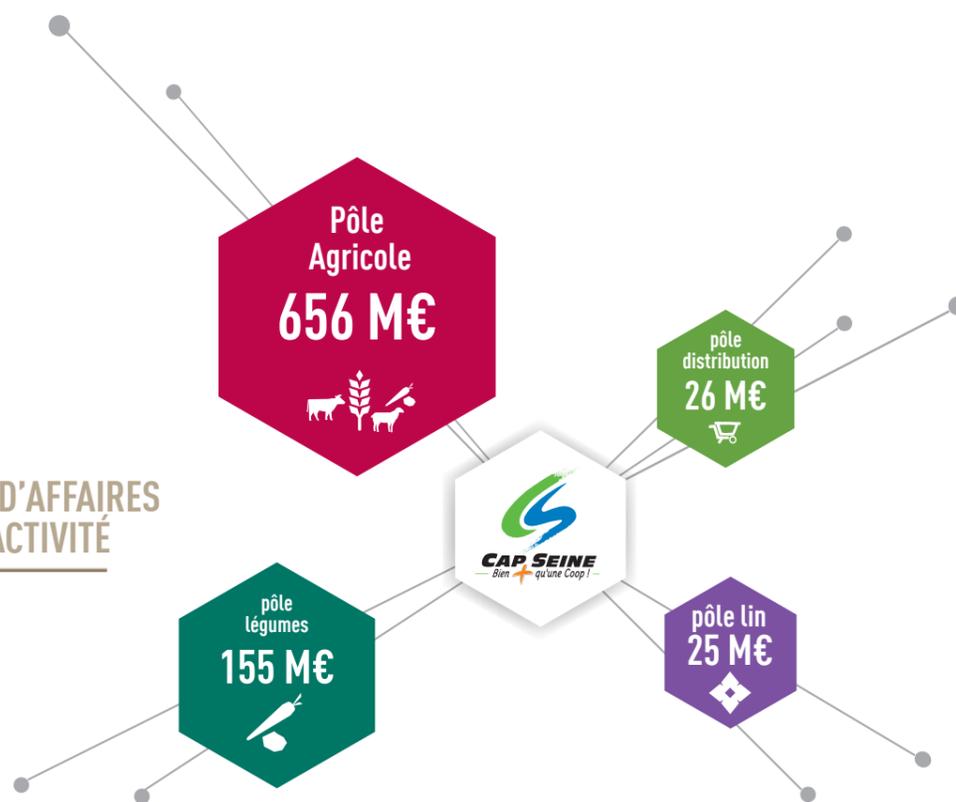


* Coopérative vendéenne

862
MILLIONS €

de chiffre d'affaires pour le groupe au 30 juin 2018

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITÉ



LE GROUPE

réalise une bonne année sur son pôle historique tout en limitant les effets d'un marché dégradé sur la 1^{ère} gamme pommes de terre.

Au niveau du pôle agricole, la récolte 2017 des céréales et oléoprotéagineux est remontée à 1 684 milliers de tonnes contre 1 360 l'année précédente (+ 24 %), la coopérative progressant plus, Alternae ayant plus de difficulté à retrouver ses volumes d'avant 2015-2016. Les cours de ces matières premières sont restés faibles malgré un petit sursaut en début et fin de campagne.

Concernant le pôle légumes en 5^{ème} gamme, Lunor a poursuivi son redressement et le résultat net de l'ensemble Lunor et Végétale a enfin atteint l'équilibre, l'EBE passant lui de 1,9 à 2,8 millions d'euros. L'EBE de Pom'Alliance (+ Solpom et Dubaï) s'établit à 2,4 millions d'euros dans un contexte de marché 1^{ère} gamme très dégradé marqué par des prix très bas tout au long de l'année. Ce montant ainsi que le résultat net positif à 0,7 millions

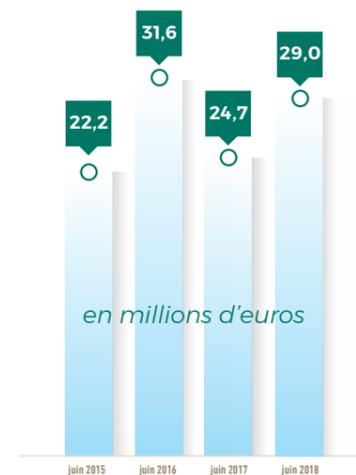
d'euros est à apprécier en comparaison de l'exercice 2014/2015 qui s'était soldé par une perte de - 6 millions d'euros dans un cadre de marché et prix lui aussi mauvais. Pomuni qui a rejoint ce pôle légumes en fin d'exercice précédent, n'a pu bénéficier immédiatement des actions menées chez Pom'Alliance et, dans cette année difficile sur la 1^{ère} gamme, a pesé sur les résultats du pôle avec un EBE de - 0,7 millions d'euros.

Sur le pôle distribution, Dépréaux a continué à légèrement améliorer

sa rentabilité, dans le cadre du partenariat avec Vertdis, et ce, malgré un marché difficile sur les jardineries en France.

Première année pleine du nouveau pôle lin avec Ecotechnilin concentré sur le démarrage de sa filiale polonaise et les coûts de démarrage y afférents et une partie LSM/FIR (Linière et Filature) qui a nécessité une reprise en main. L'ensemble a été pénalisé par une matière première plus chère et qui a augmenté tout au long de l'année.

Avec des fonds propres et quasi fonds propres à 148 millions d'euros, une dette nette qui vient s'établir ponctuellement à 141 millions (un effet BFR négatif de 10 millions d'euros au 30 juin revenu à la normale en juillet 2018 qui une fois corrigé nous donnerait une dette nette de 130 millions d'euros) dans une année marquée par une phase d'investissements majeurs, le Groupe continue de montrer sa résilience dans un monde agricole chahuté.



EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION

Un EBE à 29 millions d'euros, après 25 M€ l'année précédente dû à la moisson 2016.

Un résultat net consolidé à 10,7 M€

qui remonte grâce à une bonne performance du pôle agricole et malgré un pôle légumes pénalisé par un marché de la 1^{ère} gamme dégradé, la 5^{ème} gamme atteignant enfin l'équilibre !

Le chiffre d'affaires du groupe s'établit à 862 millions d'euros en hausse de 8 %, suite à une hausse des tonnages collectés sur Cap Seine, Alternae et Pollen mais aussi à l'impact d'un pôle lin en année pleine à 24 millions d'euros contre 5 millions pour 3 mois intégrés dans l'exercice précédent. Sur les légumes, la baisse de chiffre d'affaires liée à la diminution des cours de la pomme de terre est compensée partiellement par l'effet année pleine pour Pomuni qui compte pour 12 millions d'euros.

L'Excédent Brut d'Exploitation s'élève à 29 millions d'euros en hausse contre 24,7 millions d'euros l'année précédente. Le pôle légumes baisse à 4,9 millions d'euros d'EBE contre 6,3 millions l'exercice précédent, ce qui est une très bonne performance dans l'environnement de marché de la 1^{ère} gamme. Le pôle agricole retrouve

ses niveaux antérieurs à la moisson 2016. Le nouveau pôle lin, en construction et très tourné aval, finit sur un EBE à - 1 million d'euros, pénalisé par des prix d'achat élevés.

Le résultat d'exploitation se situe à + 9,5 millions d'euros, en hausse de 3,2 millions d'euros.

Le résultat financier s'établit à + 1,3 million d'euros.

Les impôts tiennent compte de la révision du taux d'IS pour le calcul des impôts différés (passage de 33% à 28%) principalement sur les déficits reportables pour un impact global de - 0,5 millions d'euros.

Le résultat net consolidé s'établit donc à 10,7 millions d'euros contre 8,3 millions d'euros l'année précédente.

COMPTE DE RÉSULTAT EN K. EUROS

	JUIN 2018	JUIN 2017
Chiffre d'affaires net	862 158	799 633
Autres produits d'exploitation	6 340	6 129
Produits d'exploitation	868 498	805 762
Achats consommés	666 551	623 449
Charges externes et autres charges d'exploitation	96 762	84 247
Impôts, taxes et versements assimilés	6 642	6 060
Charges de personnel	63 546	56 927
Dotations aux amortissements et provisions	25 534	28 788
Charges d'exploitation	859 035	799 471
(I) Résultat d'exploitation	9 463	6 291
Produits financiers	6 803	6 267
Charges financières	5 531	3 634
(II) Résultat financier	1 272	2 633
(I+II) Résultat courant	10 735	8 924
Résultat exceptionnel	-12	-240
Impôts sur les bénéfices	348	-328
Résultat net des sociétés intégrées	10 375	9 012
QP du résultat des sociétés mises en équivalence	-39	-178
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-341	562
Résultat net consolidé	10 677	8 272
Intérêts minoritaires	653	39
Résultat net part du groupe	10 024	8 233

UN BILAN TOUJOURS SOLIDE

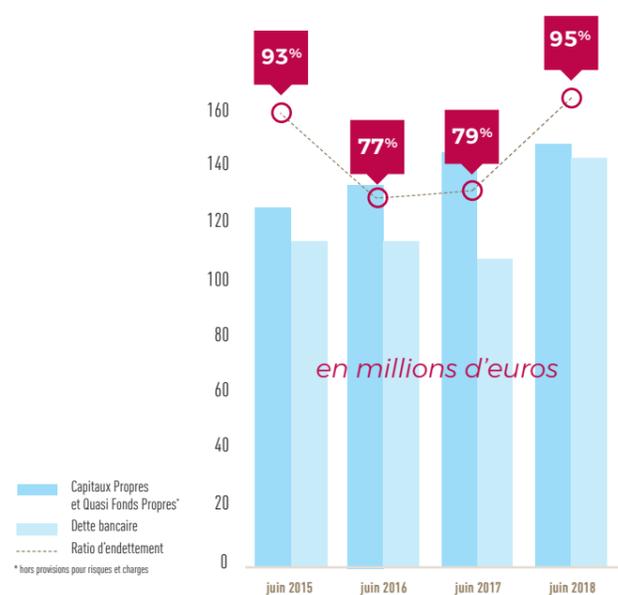


CAPITAUX PROPRES ET ENDETTEMENT BANCAIRE

Les principales évolutions du bilan sont liées aux investissements importants de l'année, à un effet ponctuel d'augmentation du BFR et à une évolution de présentation des comptes courants d'activité (dans la coop) qui sont maintenant « décompensés » et viennent donc à la fois à l'actif et au passif du bilan pour un montant d'environ 10 millions d'euros. La baisse des encours adhérents chez Cap Seine s'est poursuivie (- 5 M€).

Nos fonds propres et quasi fonds propres s'affichent en progression à 148 millions d'euros.

La dette nette globale étant de 141 millions d'euros, notre ratio d'indépendance financière mesurée par le rapport « dette nette bancaire rapportée aux fonds propres et quasi fonds propres » remonte à 95% ce qui est normal dans le cadre des forts investissements du Groupe.



Une dette nette qui augmente avec un effet défavorable de saisonnalité de 10 M€ lié au BFR

La dette nette se monte à 141 millions d'euros avec un rééquilibrage entre court terme et moyen/long terme. Les acquisitions et investissements des deux années passées nous ont permis de passer de 48 à 100 millions d'euros de dette moyen/long terme et de 55 à 41 M€ de court terme. A noter que deux phénomènes saisonniers différents de l'exercice précédent (anticipation de la trituration Pollen sur mai/juin et augmentation de l'encours clients...) ont pesé pour 10 M€ sur le BFR et donc la dette nette.

Sans cet effet BFR nous aurions atterri à une dette de 130 M€.

FLUX DE TRÉSORERIE EN MILLIONS D'EUROS

	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18
Marge Brute d'Autofinancement	14,8	30,3	26,3	29,4
Variation du BFR	-7,6	7,1	11,4	-19,3
Flux opérationnel	7,2	37,4	37,7	10,1
Investissements	-19,0	-19,7	-22,8	-33,4
Cession d'immobilisations	1,7	1,8	1,6	7,3
Variation du BFR d'investissement	-3,7	0,0	-1,3	3,5
Incidence des variations de périmètre	-1,2	0,0	-12,3	-14,2
Flux d'investissement	-22,2	-17,9	-34,8	-36,7
Aug./Dim. du capital	0,8	1,0	0,7	-0,1
Dividendes payés aux minoritaires	-0,1	-0,1	-0,2	-3,7
Ristournes bilan	-3,6	-5,8	-6,0	0,0
Var. nette des dettes financières L&M T	-4,5	-4,3	26,5	23,0
Flux de financement	-7,4	-9,2	21,0	19,2
Trésorerie nette début période	-39,9	-62,3	-52,0	-31,0
Aug./Dim. de la trésorerie	-22,3	10,3	23,9	-7,4
Effet des écarts de taux de change	0,0	0,0	0,0	0,0
Trésorerie des sociétés acquises	0,0	0,0	-2,8	-0,0
Trésorerie nette fin de période	-62,3	-52,0	-31,0	-38,4

BILAN DU GROUPE EN K. EUROS

ACTIF	JUIN 2018	JUIN 2017
Écarts d'acquisition	30 194	27 675
Immobilisations incorporelles	11 189	10 309
Immobilisations corporelles	128 866	105 522
Immobilisations financières	26 924	29 275
Titres en équivalence	34	-121
Actif immobilisé	197 207	172 660
Stocks et encours	54 095	52 153
Clients	99 371	66 823
Adhérents	54 230	46 551
Autres créances et comptes de régularisation	40 884	42 747
Disponibilités	12 256	21 279
Actif circulant et comptes de régularisation	260 836	229 553
TOTAL DE L'ACTIF	458 043	402 213

PASSIF	JUIN 2018	JUIN 2017
Capital social	18 367	17 775
Réserves consolidées	106 707	102 173
Résultat - part du groupe	10 024	8 232
Capitaux propres part du groupe	135 098	128 180
Intérêts hors groupe	6 710	6 985
Résultat hors groupe	653	39
Intérêts minoritaires	7 363	7 024
Provisions pour risques et charges	15 640	15 851
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	153 010	131 825
Emprunts et dettes financières divers	5 079	5 096
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	77 981	55 745
Dettes adhérents et comptes rattachés	29 539	20 808
Autres dettes et comptes de régularisation	34 333	37 684
Dettes et comptes de régularisation	299 942	251 158
TOTAL DU PASSIF	458 043	402 213

RENTABILITÉ ÉCONOMIQUE : EBE / (IMMOBILISATIONS + BFR)



Des investissements encore importants viennent renforcer la solidité du Groupe

Les investissements corporels du groupe ont été de 31 millions d'euros versus 15 millions l'année précédente intégrant le bâtiment et le transstockeur de Pomuni pour 5 M€, la plate-forme Vieux-Manoir (Phyto) pour 7 M€, l'usine Ecotechnilil en Pologne pour 3,5 M€, une nouvelle unité de lavage en Beauce pour Pom'Alliance pour 2,5 M€.

LA COOPÉRATIVE

retrouve ses résultats antérieurs
à la moisson 2016

Une année marquée par des prix faibles, des rendements qui reviennent dans la moyenne pluriannuelle : le résultat net s'établit à 11,8 millions d'euros et les fonds propres atteignent 128 millions d'euros.

486
MILLIONS €
de chiffre d'affaires
pour la coopérative
au 30 juin 2018

Le chiffre d'affaires de la coopérative s'établit à 486 millions d'euros, en hausse de 8 %. Les ventes de céréales et oléo-protéagineux progressent de 20 % en volume mais avec un effet prix moyen négatif de - 3 %. Les ventes de produits d'approvisionnement sont en hausse de 2,4 % en particulier liée à une hausse des engrais de 3 % en volume et 2 % en prix moyen. Le chiffre d'affaires de la section légumes s'établit à 8,1 millions d'euros. Le chiffre d'affaires de la section bovine est stable à 38,4 et la section ovine est à 2,5 M€.

La marge brute remonte à 72,1 millions d'euros, l'excédent brut d'exploitation finissant à 19,7 millions d'euros, meilleure performance de la coopérative de ces dernières années.

Le résultat financier est à 1,6 millions d'euros en baisse de 0,7 M€ pénalisé par une moindre refacturation des intérêts aux adhérents débiteurs lié à un démarrage difficile du nouveau système informatique (ERP MS AX).

Le résultat net de la coopérative s'élève donc à 11,8 millions d'euros en hausse de 3,6 millions d'euros par rapport à l'exercice précédent.

Les investissements de l'exercice s'élèvent à 5,0 millions d'euros.

Les fonds propres et quasi fonds propres continuent de progresser à 128 millions d'euros soit + 8 %. La dette nette nette des comptes courant de Noralliance Finance (filiale pivot des comptes courants Groupe) s'établit à 12,1 millions d'euros contre 21,4 millions l'année précédente.

FOCUS

Restitution aux adhérents

4,8 millions d'euros seront proposés à l'assemblée générale en redistribution aux adhérents sous forme de ristournes et intérêts aux parts sociales.



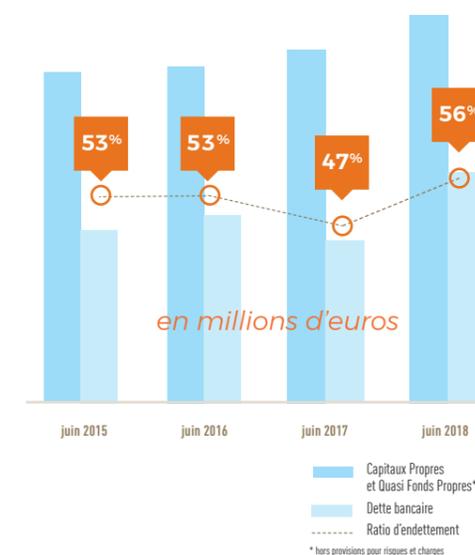
COMPTE DE RÉSULTAT en K. euros

	JUIN 2018	JUIN 2017
Chiffre d'affaires	486 398	449 610
Autres produits d'exploitation	7 202	5 374
Produits d'exploitation	493 600	454 984
Achats consommés	414 255	377 611
Charges externes et autres charges d'exploitation	31 174	27 762
Impôts, taxes et versements assimilés	2 241	1 849
Charges de personnel	23 137	23 698
Dotations aux amortissements et provisions	12 176	19 143
Charges d'exploitation	482 983	450 063
(I) Résultat d'exploitation	10 617	4 921
Produits financiers	2 586	6 208
Charges financières	990	3 867
(II) Résultat financier	1 596	2 341
(I+II) Résultat courant	12 213	7 262
Résultat exceptionnel	283	1 105
Participation	716	185
Résultat net de l'exercice	11 780	8 182

BILAN en K. euros

ACTIF	JUIN 2018	JUIN 2017
Immobilisations incorporelles nettes	4 516	71
Immobilisations corporelles nettes	44 488	51 649
Immobilisations financières nettes	56 845	56 258
Actif immobilisé	105 849	107 978
Stocks	22 571	21 982
Créances d'exploitation	47 699	33 454
Autres créances	117 766	83 357
Disponibilités	6 806	8 491
Charges constatées d'avance	93	209
Actif circulant	194 934	147 493
TOTAL ACTIF	300 783	255 471

RATIOS D'AUTONOMIE CAPITAUX PROPRES ET ENDETTEMENT BANCAIRE



PASSIF	JUIN 2018	JUIN 2017
Capital souscrit	18 367	17 775
Réserves	96 660	92 613
Résultat de l'exercice	11 780	8 182
Capitaux propres	126 807	118 570
Provisions pour risques et charges	10 461	9 379
Dettes financières	78 028	64 028
Dettes d'exploitation	83 447	61 831
Autres dettes	1 234	749
Produits constatés d'avance	806	914
Passif circulant	163 515	127 522
TOTAL PASSIF	300 783	255 471

Le nouveau périmètre en chiffre*

7 000 agriculteurs
dont 5 000 adhérents actifs

1 550 salariés

2 200 000 tonnes
de collecte de grain
1 400 000 tonnes de capacités de stockage
dont près de 200 000 tonnes de capacités portuaires

51 000 bovins & ovins

Leader national
sur les pommes de terre « 1^{ère} gamme »
et les légumes « 5^{ème} gamme »

1^{er} producteur européen
de non-tissés à base de fibres naturelles

26 Gamm vert
pour un réseau local de distribution

1,2 milliard d'euros
de chiffre d'affaires

220 implantations
pour un maillage territorial s'étendant sur 8 départements (27, 28, 60, 61, 76, 78, 80, 95)

Interface
céréales



Capitaliser sur nos forces mutualisées

Avec une organisation en quatre sections territoriales animées par un binôme « responsable & président de région », des implantations au plus près des exploitations et des services dédiés à la relation quotidienne avec l'adhérent, la proximité avec la coopérative sera renforcée.

LA PROXIMITÉ



LE TERRITOIRE

Avec des terroirs diversifiés, un potentiel agronomique remarquable, un accès immédiat aux débouchés - nationaux et internationaux - et un tissu économique, intellectuel et agro-industriel dense, le nouveau groupe capitalisera sur les richesses de ce territoire exceptionnel. Il contribuera au développement et au dynamisme de son bassin d'action.



LA DIVERSITÉ

Des débouchés divers, des filières structurées avec des pôles lin et légumes intégrés au groupe, des politiques contractuelles sur le grain et l'élevage... : le groupe proposera une palette sécurisante de productions à ses adhérents. Diversité des agricultures aussi, en activant la complémentarité des modèles... le groupe n'en sera que plus résilient.



LE PORTUAIRE

Aux portes du port de Rouen, premier port céréalier d'Europe, le groupe sera doté d'une infrastructure portuaire privée de 150 000 tonnes, complémentaire des outils coopératifs du port. L'activité export du groupe s'en trouvera renforcée.



INNOVATION & DÉVELOPPEMENT

Afin d'imaginer, créer et développer de nouvelles voies de valorisation, le nouveau groupe sera doté de moyens et d'une organisation dédiés à l'innovation.

Diversification des cultures et des activités, gestion des risques, nouvelles formes d'accompagnement des exploitations, réduction de l'empreinte environnementale et contrats d'engagement renouvelés seront au cœur de notre démarche de développement.

pour porter une transformation durable des modèles

au service du revenu des agriculteurs de nos territoires

La pérennité de nos métiers repose sur une triple performance économique, environnementale et sociale.

Les solutions qui permettront de répondre à cette exigence conduiront à des changements de modèles. Le nouveau groupe s'appliquera à en faire une opportunité créatrice de valeurs et capitalisera sur une diversité de pratiques agricoles.

RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE & ENVIRONNEMENTALE

Une nouvelle dynamique pour l'agriculture du territoire



Ancrés dans le temps et sur nos territoires, nous voulons, ensemble, cultiver le bien-produire et le mieux-vivre.

Imaginer, créer, développer et valoriser une agriculture durable, telle est notre vocation.

Ainsi, nous construirons, dans chacun de nos territoires, une activité agricole forte et attractive. Elle contribuera à une dynamique économique et sociétale locale et permettra aux agriculteurs d'exprimer le potentiel de leur entreprise en s'inscrivant dans des filières créatrices de valeur.

Cette construction s'appuiera sur un modèle coopératif résilient qui s'adapte aux évolutions réglementaires, technologiques et économiques.

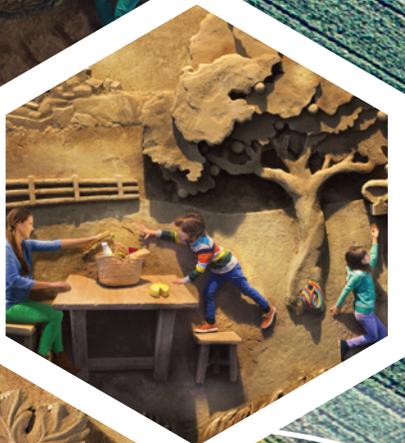
Nous proposerons à nos clients et rendrons accessible au plus grand nombre de consommateurs, des produits issus de la nature, bruts ou transformés, alimentaires ou non, satisfaisant leurs attentes et garantissant des pratiques durables.

Proche de l'Homme et de la terre, respectueux de la diversité des trajectoires de chacun, nous inscrirons dans notre vocation, l'épanouissement des adhérents et des collaborateurs via une dynamique de développement et de réussite collective.

Nous mettrons le vivant au centre de notre

modèle et de notre dynamique coopérative. Il nous inspire et nous met en mouvement.

**Les Conseils d'administration
de Cap Seine & Interface Céréales**



la coopération agricole - 163 Rue Georges Charpak - 76134 Mont Saint Aignan Cedex - Tél. : 02 35 12 35 12 / Fax : 02 35 12 35 00 - capseine@capseine.fr - www.capseine.coop



CAP SEINE

16 Rue Georges Charpak - BP 108
76134 Mont Saint Aignan Cedex
Tél. : 02 35 12 35 12 / Fax : 02 35 12 35 00
capseine@capseine.fr - www.capseine.coop